



RESEÑAS DE LIBROS

Mario Agüero Obando



Guía Práctica para la Agilidad Empresarial Por: Rocío Briceño y Marcela Briceño

Una guía útil y pragmática para refrescar las ideas en las empresas, en medio de un mundo cada vez más cambiante

En los últimos años, y cada vez con más frecuencia, surgen palabras que resuenan en uno o más ámbitos con fuerza y casi parece obligación "montarse en el tren" (o al menos aparentarlo) para estar "a la moda". Si, hablo de los "buzzwords". Y si, la Agilidad se ha convertido en uno más.

Hoy día se venden recetas, metodologías y marcos de trabajo que son muchas cosas, excepto una forma verdaderamente ágil de hacer las cosas. Y ojo, no digo que sean malos o que no puedan funcionar y provocar cambios positivos en una organización. Eso no es el tema. Lo importante es tener una mentalidad y actitud diferente: una mentalidad y actitud ágil. Y el libro de las hermanas Briceño nos recuerda eso.

No hacen una revisión académica o detallada de las ofertas o marcos de trabajo ágiles existentes en el mercado; más bien nos recuerdan los fundamentos de la agilidad y nos plantean una serie de pasos para adoptar y revisar constantemente lo que se hace en la empresa (o cualquier organización).

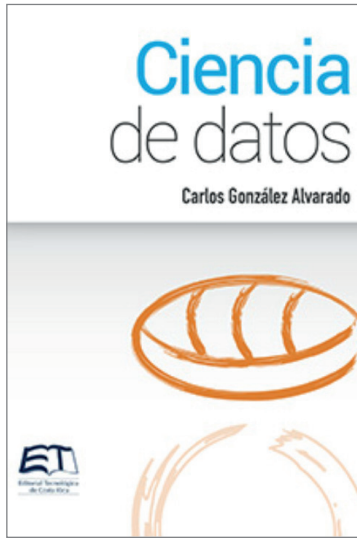
Con explicaciones sencillas y claras, que nos llevan directo a los puntos clave, han escrito una obra corta en longitud, pero con una gran capacidad de impacto. Presentan las ideas de forma refrescante y con mucho (muchísimo) pragmatismo, ofreciendo un enfoque que puede enrumbar las mentes y las actitudes para construir una organización verdaderamente ágil.

Un detalle que me gusta mucho es que siempre dan una idea o punto clave y ofrecen opciones, de forma que el lector y, por consiguiente, su empresa puede adoptar la forma que necesiten o deseen. Su "ciclo de agilidad" no es una camisa de fuerza, sino un proceso continuo de autoconocimiento y autoterminación a ser aplicado.

Este libro puede ser la puerta a un mundo de mejora y cambios para las organizaciones. Muy recomendable para ampliar horizontes y para cuestionarse que tan ágil se es. Aunque lo más importante sería usarlo para plantearse que tan ágil se puede llegar a ser. Y nos recuerda que lo importante para mejorar es crear una cultura donde toda la organización esté involucrada y mentalizada en un mismo proceso.

REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

Briceño, R. y Briceño, M. (2022). *Guía Práctica para la Agilidad Empresarial: Estrategia, transformación y cambio organizacional para la agilidad en negocios*. EnConcepto.



Ciencia de Datos
Por Carlos González Alvarado

Una antología comprehensiva y completa de la Ciencia de Datos

La disciplina de la Ciencia de Datos apareció casi súbitamente. De un momento a otro se pasó a hablar intensamente de "Big Data" para luego darnos cuenta de que el problema no era procesar o almacenar solo grandes volúmenes de datos. El verdadero intrínquilis estaba en el tratamiento global de los datos: desde su generación, pasando por su procesamiento, agrupación y manipulación, hasta llegar a las síntesis de información a partir de ellos y la presentación de estos.

De pronto apareció una nueva área de conocimiento y estudio que más parece un "collage" multidisciplinario que una especialización muy refinada. La cantidad de ramas de conocimiento y herramientas que convergen en ella son de un rango bastante amplio y es fácil perderse en ellas. Y por eso, es altamente destacable el libro del Dr. Carlos Alvarado.

Este es un libro académico que ofrece al lector un completo repaso y una clara explicación de prácticamente todos los aspectos de la Ciencia de Datos. Con una prosa amena y sin escatimar en ejemplos (algo que se agradece bastante) el autor logra la difícil tarea de dar una cobertura completísima de una gran cantidad de temas.

Consigue además la difícil tarea de introducir los principios matemáticos necesarios sin convertirse en un libro seco o aburrido. Rápidamente el lector ve como la teoría matemática (y, de hecho, cualquier otro marco de referencia teórico) tiene aplicaciones claras y útiles en la práctica.

Uno de los capítulos más destacables es el de la "Preparación de Datos" (capítulo 4), donde logra exponer un tema por lo general bastante diseñado en favor de tópicos más llamativos como las visualizaciones. El enfoque pragmático de dicho capítulo deja claro el nivel de sutilezas y particularidades que envuelven este proceso.

Asimismo, los capítulos del tema de Clasificación son sumamente jugosos. Proporcionan un adecuado sustento a la importancia de los temas abordados y rápidamente pasan a la aplicación de estos. Toda esa sección consigue introducir al lector en aspectos complejos de una forma que no se siente atropellada.

En fin, estamos ante una obra altamente recomendada y completa. Rigurosa, pero con guante de seda. Prolija en ejemplos y explicaciones. De esos libros de texto que pueden servir de referencia por muchos años y ser un recurrente punto de inicio para abordar un proyecto o investigación. Una sólida base para entrar en el mundo de la Ciencia de Datos.

REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

González Alvarado, C. (2022). *Ciencia de datos*. Editorial Tecnológica de Costa Rica.