



COMPENDIO No. 6

# DIÁLOGOS DE POLÍTICA PÚBLICA COSTA RICA: UN AÑO DESPUÉS DE SU INCORPORACIÓN A LA OCDE

Setiembre 2022



Observatorio sobre  
**OCDE y Políticas Públicas**

Gestores de la Iniciativa



BUSINESS &  
TECHNOLOGY



338.972.86 LEAD University y Consejo de Promoción de la Competitividad  
L434d

Diálogos de Política Pública. Costa Rica: Un año después de su incorporación a la OCDE / LEAD University y Consejo de Promoción de la Competitividad – 1ª. ed. – San José, Costa Rica : Editorial ULEAD, 2022.

22 páginas. – (Serie Diálogos de Política Pública ; n. 6).

ISBN: 978-9930-589-14-4

1. COMPETITIVIDAD 2. ECONOMÍA 3. COMERCIO INTERNACIONAL  
4. ESTADO COSTARRICENSE 6. REFORMAS 6. COSTA RICA I. LEAD  
University, II. Consejo de Promoción de la Competitividad III. Título

Código JEL: I18, K21, M48

Especial agradecimiento al estudiante de Economía Empresarial, Toscano Luconi Esquivel, por su contribución en la elaboración del documento base de esta publicación.

El presente compendio es producto de las exposiciones de los panelistas en el foro virtual “Costa Rica: Un año después de su incorporación a la OCDE”, realizado el 28 de julio de 2020. Los comentarios, análisis, opiniones y conclusiones contenidas en este documento, no representan, necesariamente, el pensamiento u orientación de LEAD University ni del Consejo de Promoción de la Competitividad (CPC).

---

### Diagramación

Luis Fernando Quirós A.

### Formato y Estilo / Repositorio Digital

Lorne Cruz Saborío



Licencia Internacional Creative Commons  
Reconocimiento - No Comercial - Compartir Igual 4.0

# CONTENIDO

**1** Presentación

**2** Introducción

*Alejandro Pignataro Madrigal*

**4** Costa Rica y su participación en la OCDE

*Álvaro Santos Pereira*

**7** Hacia una participación efectiva de Costa Rica en la OCDE: Visión de largo plazo

*Anabel González Campabadal*

**11** Lecciones aprendidas para un proceso de reforma eficiente y exitoso

*Dyalá Jiménez Figueres*

**14** Costa Rica de cara al futuro

*Manuel Tovar Rivera*

# PRESENTACIÓN

---

Este evento se realiza en el marco del Observatorio sobre OCDE y Políticas Públicas, el cual conformamos dos instituciones: LEAD University y el Consejo de Promoción de la Competitividad (CPC). Esta iniciativa nació en el seno de dos instituciones que promueven el análisis, la socialización y el monitoreo de los estudios de la OCDE, del grado de implementación de sus recomendaciones y de su impacto sobre las políticas públicas del país. Hemos realizado, a esta fecha, varios eventos académicos, con el claro propósito de elevar la discusión y el conocimiento de los temas OCDE, así como dirigir los esfuerzos país hacia la adopción de las mejores prácticas internacionales.

La actividad de hoy está motivada en el primer año de la incorporación de Costa Rica a la OCDE, una fecha que es significativa para revisar qué ha significado para nuestro país pertenecer a la OCDE, cómo hemos aprovechado, hasta ahora, las oportunidades de pertenecer a una organización internacional que fomenta el intercambio de experiencias y buenas prácticas, en donde el mayor valor agregado

es aprender de las experiencias de otros miembros de OECD que se enfrentan a retos similares a los nuestros.

Conversaremos en este foro sobre nuestra motivación para ingresar a la OCDE y la clara y manifiesta disposición de nuestro país por cumplir una serie de requisitos en áreas especialmente sensibles, que suscitan debate en la sociedad costarricense, los cuales son temas sobre los que hay que tomar decisiones más allá del acceso a la OCDE.

Haremos un recuento en este foro sobre el proceso de incorporación Costa Rica a la OCDE; qué ha significado para Costa Rica ser parte de dicho foro; cómo puede el país sacar un mejor provecho de la relación con la OCDE y qué viene después de este año de pertenencia a la OCDE.

Fernando Ocampo  
Decano y Profesor de LEAD University.  
Miembro del Comité Consultivo del Observatorio  
sobre OCDE y Políticas Públicas.



## INTRODUCCIÓN

---

*Alejandro Pignataro Madrigal*

Presidente del Observatorio sobre OCDE y Políticas Públicas

Hace poco más de dos años, Lead University y el Consejo de Promoción de la Competitividad convencidos de la enorme importancia para el país de avanzar en esta ruta de adhesión a la OCDE, creamos el Observatorio sobre la OCDE y Políticas Públicas que me honro presidir. Para el Consejo de Promoción de la Competitividad, como centro de pensamiento en acción que busca contribuir de manera significativa en la construcción de un país más próspero y productivo por medio de una agenda país con visión de largo plazo, es un motivo de enorme satisfacción ser parte de este observatorio, y analizaremos hoy en este panel los avances y desafíos de Costa Rica un año después de su incorporación a la OCDE.

El 25 de mayo del 2021 Costa Rica finiquitó su adhesión a la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE), convirtiéndose en el miembro número 38 de dicha organización y el cuarto país de Latinoamérica en dar ese paso. Debieron transcurrir tres administraciones para materializar dicha adhesión, hemos sido evaluados por 22 comités y se aprobaron múltiples reformas de Ley para implementar las observaciones y recomendaciones de la OCDE, sin embargo, el reto más importante para Costa Rica es hacia adelante, no solo por las evaluaciones objetivas venideras, sino por la madurez que debemos mostrar para analizarlas e implementar las mejores prácticas posibles.

---

En el CPC hemos sido abanderados de la incorporación del país a la OCDE desde sus inicios, entendiendo que este paso no sólo nos ha permitido implementar el más importante proceso de modernización de nuestra legislación en las últimas décadas, sino que además nos compromete a futuro a adoptar las mejores prácticas y estándares que permitan un desarrollo más sólido, incluyente y sostenible.

Nuestra incorporación a esta organización debe traducirse en un impacto real en todos los ámbitos, adaptando nuestra legislación a las mejores prácticas internacionales e impulsando las reformas necesarias para mejorar la calidad de vida de las y los costarricenses. Por eso, no es casualidad que estemos hoy aquí en el marco del Observatorio realizando el tan necesario monitoreo, seguimiento, análisis y promoción de mejores políticas públicas que nos demanda el pertenecer a este grupo selecto de países que conforman la OCDE.

Fue en octubre de 2010 cuando la entonces Ministra de Comercio Exterior, Anabel González, escribió en París la primera página del ingreso de Costa Rica a la OCDE, proyecto que nació como una ilusión y hoy es toda una realidad que celebramos. Debieron pasar diez años para que el consejo de los miembros de la OCDE invitara a Costa Rica a convertirse en miembro. Se realizaron muchos esfuerzos durante las tres administraciones anteriores como en una carrera de relevos bien sincronizada. Este trabajo se logró bajo el liderazgo del Ministerio de Comercio Exterior, el cual es importante destacar, pues es el ente que coordinó el trabajo de más

de 30 instituciones nacionales y acompañó a la comisión legislativa sobre OCDE que desempeñó un papel fundamental. A todos ellos, gracias, y en especial a la ex Ministra Dyalá Jiménez por su determinación y dirección en la etapa final del proceso.

A un año de la incorporación de Costa Rica a la OCDE, desde el Observatorio de Políticas Públicas vemos en nuestra membresía a dicha organización una enorme oportunidad para avanzar en la ruta correcta hacia el desarrollo y la prosperidad, mejorando nuestras políticas públicas y nuestro sistema democrático. Creemos que Costa Rica debe aspirar a mayores niveles de desarrollo, y no perder el impulso inicial y el entusiasmo que ha significado el ingreso a la OCDE. A través de este Observatorio, con el fiel convencimiento de servir a su propósito de analizar, compartir y monitorear las recomendaciones que recibimos, así como su grado de implementación e impacto sobre nuestras políticas públicas, generamos un instrumento para apalancar este proceso desde una visión de gobernanza moderna que integra los aportes de la sociedad civil y la academia a la toma de decisiones de los poderes de la República y sus instituciones.

Desde el CPC, y en el marco del Observatorio que hoy nos convoca, junto con LEAD University, estamos convencidos de seguir promoviendo una discusión informada y la toma de decisiones basadas en evidencia, permitiéndonos identificar oportunidades e ideas que se promueven desde la OCDE, donde contribuirán a construir una Costa Rica más próspera, hoy siendo miembro pleno de esta importante organización.



## **COSTA RICA Y SU PARTICIPACIÓN EN LA OCDE**

---

*Álvaro Santos Pereira*

Director de la Subdivisión de Estudios de País del Departamento de Economía de la OCDE

Es un placer compartir este panel con tan distinguidos panelistas, principalmente con las ex Ministras Jiménez y González, que tuvieron un papel fundamental para la entrada de Costa Rica en la OCDE. Pero también con el Ministro Tovar, cuyo aporte es fundamental no sólo ahora como ministro, sino también cuando estuvo como embajador en París. Es importante decir que la delegación de Costa Rica ante la OCDE ha sido fundamental para pasar el examen de los 22 comités. Quiero empezar explicándole a la gente qué es la OCDE y cómo funcionamos. Después hablaré un poco de Costa Rica, OCDE y sobre el futuro.

La OCDE es una de las organizaciones más importante que trabaja, por ejemplo, en el seno del G-20, el Banco Mundial, la Organización Mundial de Comercio y el Fondo Monetario. Trabajamos para ayudar a los países miembros a reformar e identificar los problemas. La OCDE piensa en las reformas para el futuro; por ejemplo, cómo aumentar la productividad y la competitividad de los países. Por eso tenemos productos en términos de educación. PISA, por ejemplo, que sumamente relevante para comparar cómo los países avanzan en temas de educación y sus sistemas educativos. Tenemos también mucho trabajo en temas como finanzas, pensiones, e impuestos, entre otros. El acuerdo global que tenemos recientemente de impuestos ha sido

---

incorporado por la OCDE, y en áreas como ciencia, tecnología corporativa y muchas otras más.

En la OCDE pensamos cómo deberían funcionar las reformas en el futuro, pensamos en cómo ayudar los gobiernos. Pensamos en cuáles son las reformas más importantes para el futuro. Pensamos en cómo priorizar este tipo de reformas en los países. Por eso la OCDE empezó hace 60 años, como un sucesor del Plan Marshall. Empezó en 1961, y no como nos llamó la ex presidenta de Chile, el “Club de los países ricos”, sino como el “Club de las Buenas Prácticas”. Entonces, lo que hacemos es que, los 38 países miembros se reúnen muy frecuentemente y comparten experiencias sobre lo que funciona. Por ejemplo, si yo quiero hacer una reforma de impuestos verdes: ¿Qué puedo aprender de lo que han hecho países como Francia o Dinamarca, o Nueva Zelanda? O si quiero hacer una reforma educativa, qué puedo aprender con otros países que han sido muy exitosos en los últimos años. Eso lo hace el club de las buenas prácticas. Trabajamos para ayudar a los gobiernos a realizar reformas para alcanzar una mayor productividad, competitividad y mejores niveles de vida.

Actualmente en OCDE hay cinco países que están en proceso de adhesión. Después de Costa Rica, tenemos a Brasil, Perú, Bulgaria, Rumanía y Croacia, que está intentando; hubo ya negociaciones también con Argentina. Esos países van a tener que pasar exactamente por el proceso que Costa Rica tuvo que pasar; tienen que ser aprobados por todos los comités. Para Rumanía, por ejemplo, el Primer Ministro dice claramente que después de entrar en la Unión Europea, entrar a la OCDE es lo más importante políticamente para ellos, porque se pasa de ser un país reformista y que está avanzando, a uno que también quiere aprender de y con los otros.

## EL CASO DE COSTA RICA

Costa Rica ha hecho muchas reformas en los últimos años y en nuestros informes pensamos exactamente qué otras reformas pueden hacer en el futuro. Lo que también quisiera exponer es que el proceso de incorporación de Costa Rica lo comento con Perú, con Brasil o Rumanía. Siempre doy el ejemplo de Costa Rica, en particular, por el liderazgo del Ministerio de Comercio Exterior (COMEX). Comex es un ministerio muy

especial en Costa Rica y ha tenido un rol absolutamente esencial para la entrada del país en la OCDE. Entonces, cuando hablamos con Perú y otros países que quieren entrar, yo digo “hablen con los costarricenses”. Ha sido el ejemplo más interesante que he visto de cómo utilizar un ministerio y la delegación para entrar lo más rápidamente posible en la OCDE. Es un ejemplo que siempre doy en términos de buenas prácticas; no solo en términos de cambio climático, y su tradición verde.

Ahora, por ser parte de la OCDE, a Costa Rica se le estará evaluando regularmente por los informes que generamos. Entonces, por ejemplo, el departamento que yo dirijo ahora, que es el Departamento de Economía, cada dos años haremos un informe sobre Costa Rica, que habla de la parte macro, fiscal, monetaria, financiera, pero también las reformas que son necesarias. El nuevo informe que va a salir a finales de este año.

Hay recomendaciones de dónde mejorar. Pienso que temas como la competencia es algo muy importante; es una de las reformas más interesantes que se han hecho. Este nuevo gobierno avanzó con algunos temas de competencia muy interesantes y seguro que vamos a hablar sobre ellas en nuestro informe, pero también en la materia fiscal que han avanzado bastante en los últimos años. Este tema es uno de los que más consenso hay por ambas partes y que es importante continuar cuidándolo y siendo prudentes, para que no hayan mayores problemas en el futuro.

En el tema de Educación, por ejemplo, Costa Rica gasta más que casi todos los países de la OCDE, pero los resultados no son tan buenos. Entonces, ¿qué pueden hacer en este tema para aumentar la eficiencia del sistema educativo? Es algo importantísimo. Otro tema que pienso que nosotros podemos aportar y ayudar bastante en el futuro, es el tema de la informalidad. Todavía hay dos Costa Rica; la de los inversionistas extranjeros y nacionales, pero también hay demasiada gente informal, demasiadas empresas informales y algo se tiene que hacer.

Esto no es solo un problema de Costa Rica y muchos otros países del mundo tienen niveles de informalidad altos. Pero es un tema que pienso que tenemos que ayudar para tener un país menos desigual y más justo. Otro tema en el que nos enfocamos mucho es el tema de los precios, porque Costa Rica es un país caro y por eso algunos de las decisiones recientes son importantes para bajar los precios en el futuro de algunos sectores; pero



---

también trabajar puntualmente en los temas de competencia. Para finalizar, Costa Rica tiene mucho que aportar a la OCDE en términos de buenas prácticas, en varias áreas, pero también nosotros. No hay que pensar que el trabajo está hecho. No. El trabajo empezó, ahora Costa Rica siempre será evaluada por los comités de la OCDE para medir los avances.

Ustedes también pueden aportar mucho a estos comités y la organización. Yo creo que la organización va a tener un futuro aún más brillante, va a tener más influencia en el mundo. La OCDE va a aumentar su relevancia en muchos países, no sólo en su región (Latinoamérica), pero hay muchos países que ven en Costa Rica un ejemplo.



## HACIA UNA PARTICIPACIÓN EFECTIVA DE COSTA RICA EN LA OCDE: VISIÓN DE LARGO PLAZO

*Anabel González Campabadal*

Ex Ministra de Comercio Exterior. Directora General Adjunta de la Organización Mundial de Comercio (OMC)

La participación efectiva de Costa Rica en la OCDE es clave para aprovechar al máximo su membresía, así como para garantizar el cumplimiento de los planes de acción y la aplicación de las reformas acordadas en el marco de su ingreso a la organización. Los beneficios derivados de la membresía están determinados por el nivel de involucramiento y compromiso de cada país. Una organización institucional apropiada es clave para lograr la participación eficaz y derivar los beneficios esperados, como lo es también la definición de un plan de acción y el alineamiento de las prioridades políticas, incluyendo la asignación de recursos para implementarlo. Más allá de ello, sin embargo, el mayor provecho de la membresía en la OCDE estará determinado, por una parte, por nuestra capacidad de enmarcar esa participación en una visión-país de largo plazo y, por otra, de instrumentalizar esa participación de manera tal que contribuya a alcanzar los objetivos de esa visión.

Organizaré mis comentarios alrededor de tres temas: i) Un viaje (corto) al pasado, ii) Elementos funcionales de la participación efectiva en la OCDE, y iii) La clave del éxito: la visión de largo plazo y la OCDE como instrumento para materializarla. Aclaro que hablo a título personal y no en nombre de la organización para la que trabajo en este momento.

## UN VIAJE AL PASADO

Para empezar, permítanme ir por unos minutos al baúl de los recuerdos. En enero del 2010, leí con alguna emoción las noticias del ingreso de Chile a la OCDE. Yo le había venido dando seguimiento a su proceso de adhesión pues me parecía muy interesante la apertura de la OCDE al ingreso de países de renta media. Aun cuando ya México y Corea formaban parte de la organización, el ingreso de Chile marcaba, a mi juicio, un cambio importante y pensé, ¿por qué no Costa Rica? El país ciertamente necesitaba apoyo en su camino hacia el desarrollo, y ¿qué mejor impulso que el de un grupo de países enfocado en el diseño e implementación de mejores políticas públicas y en el intercambio de experiencias y buenas prácticas?

Afortunadamente, un par de meses después cuando doña Laura Chinchilla me invitó a ser parte de su gobierno como ministra de comercio exterior, compartí con ella el sueño de que Costa Rica llegara a ser parte de la OCDE. Su respuesta inmediata fue "Vamos adelante. Será difícil y habrá que trabajar duro, pero este podría ser el proyecto país más importante de los próximos años – si lo logramos. Empezá por explorar las opciones". En octubre del 2010, junto con un grupo de colaboradores, entre los que estaba Manuel Tovar, nos reunimos con el Secretario General de la OCDE para decirle "Queremos ser parte de la OCDE. ¿Qué le parece?". En setiembre del 2012, la entonces presidenta Chinchilla presentó oficialmente la solicitud de adhesión y, bueno, el resto es historia, gracias al trabajo de muchas personas. Es una historia de éxito, con altos y bajos, pero que confirma que Costa Rica puede converger como país en el logro de metas importantes, algo crítico para avanzar en el camino al desarrollo. Más adelante volveré sobre este punto.

## ELEMENTOS FUNCIONALES DE LA PARTICIPACIÓN EFECTIVA EN LA OCDE

La membresía en la OCDE viene acompañada de la expectativa de que la organización podrá servir como plataforma para impulsar al país por el camino del crecimiento y el desarrollo, y del mejoramiento del bienestar y de la calidad de vida, a través del acceso al conocimiento y mejores prácticas, la adopción de estándares más elevados, la reforma de políticas públicas y la puesta en práctica de mejores formas de articulación en

temas tan importantes como incremento de la productividad, mejoramiento de la competitividad, crecimiento del empleo, reforma del Estado, incremento del comercio y la inversión, economía digital, sostenibilidad, innovación y transparencia, entre otros.

Estos beneficios no llegarán, sin embargo, de manera automática. La participación efectiva de los gobiernos en la OCDE es clave, por un lado, para el funcionamiento de la organización y, por otro, para que cada país miembro pueda sacar el mayor provecho de su membresía, beneficiándose del acceso a los datos y la evidencia, del análisis y debate en los temas de fondo, de la evaluación de sus políticas y prácticas propias y de las de otros países, así como de su contribución a la elaboración de estándares comunes y reglas globales.

En el caso de los países de reciente adhesión, esa participación es necesaria para garantizar el cumplimiento de los planes de acción acordados, así como de la implementación de las reformas. Como la OCDE no tiene un sistema de incentivos o sanciones para motivar la intervención de sus miembros en los diversos comités y grupos de trabajo, los beneficios derivados de la membresía están determinados por el nivel de involucramiento y compromiso de cada país.

Una organización institucional adecuada es determinante, en consecuencia, para la participación efectiva en la OCDE. En Costa Rica tuvimos un poco de confusión sobre este tema cuando concluyó el proceso de adhesión, pero afortunadamente, gracias al liderazgo de la entonces ministra Dyalá Jiménez, el buen juicio prevaleció y se confirmó, no sin costo importante, que la rectoría y representación del país ante la OCDE recaería en el Ministerio de Comercio Exterior, estableciéndolo como el punto de alto contacto de alto nivel para monitorear el progreso en el cumplimiento de los compromisos post-adhesión y reportar a la OCDE, todo en amplia interacción con los ministerios e instituciones competentes.

El aprovechamiento que Costa Rica haga de su participación en la OCDE dependerá de su propia iniciativa y capacidad de tener una presencia sólida y constante en la organización, así como de integrar la evidencia y análisis que obtenga en el desarrollo de sus políticas públicas y de implementar los estándares y reglas comunes que se desarrollen. Algunos elementos que podrían contribuir a maximizar ese aprovechamiento son los siguientes:

1. **Plan anual de acción:** COMEX debería presentar anualmente al Consejo Económico, ampliado con los jerarcas que corresponda, un plan anual de acción en el que identifique las áreas prioritarias de gestión y objetivos de la participación en la OCDE, en coordinación con las demás instituciones de gobierno competentes.
2. **Rendición de cuentas:** en su informe anual de labores, COMEX debería incluir una sección correspondiente a la participación del país en la OCDE. A tales efectos, las instituciones competentes deberían remitir la información necesaria para la preparación de dicho informe. Establecer mecanismos efectivos para monitorear la participación de cada institución es importante. El Observatorio sobre OCDE y políticas públicas puede jugar aquí también un papel muy importante.
3. **Consolidación de la estructura interna en COMEX:** la coordinación de la participación de la OCDE debería consolidarse en el marco de una dirección general en COMEX, con sus respectivas funciones y responsabilidades. Me complace que esta administración esté fortaleciendo la representación permanente del país ante la organización para el adecuado cumplimiento de sus nuevas funciones, incluyendo con la designación del señor Elías Soley como embajador.
4. **Contacto regular con la Asamblea Legislativa:** a efectos de velar por el cumplimiento oportuno de los compromisos post-adhesión y más aun, de mantener el carácter de proyecto-país que la participación en la OCDE conlleva, el contacto regular con el parlamento es crítico.
5. **Consulta regular con el sector privado organizado y otros actores:** para maximizar la participación del país en la OCDE e identificar áreas de sinergia, la consulta con el sector privado organizado sobre áreas prioritarias de trabajo en la organización es crítica.
6. **Sustento presupuestario:** la organización institucional para participar en la OCDE requiere de la asignación presupuestal de los recursos requeridos para cubrir no sólo la cuota de membresía, sino también de los recursos necesarios para su operación efectiva, en un contexto de identificación de prioridades.

## **LA CLAVE DEL ÉXITO: LA VISIÓN DE LARGO PLAZO**

Más allá de lo indicado, el elemento crítico para maximizar la participación del país en la OCDE es aclararla en el marco de una visión- país de largo plazo. La membresía en la organización puede y debe brindar elementos para solventar los problemas más apremiantes que afectan al país en este momento, incluyendo combatir la pandemia y sus efectos, reactivar la economía y generar empleo, y sanear las finanzas públicas. Pero para que un país salga adelante requiere, necesariamente, una visión de largo plazo.

Don Eduardo Lizano, en su publicación titulada "Después de la pandemia: una visión de largo plazo" plantea, a mi juicio, una meta que es a la vez inspiradora, ambiciosa pero alcanzable -con mucho enfoque y esfuerzo: pasar de ser un país de renta media a uno de renta alta en el ranking de la OCDE en el año 2050. Más aun, dice él "Costa Rica podría llegar a formar parte de los 25 países de mayor ingreso por habitante de la OCDE". Hoy estamos en el lugar 35 (de 38) en ese ranking. Alcanzar este objetivo es muy importante pues le permitiría al país contar con los recursos adicionales para mejorar el bienestar colectivo en términos generales y para atacar las lacras sociales que arrastramos, incluyendo la pobreza, la desigualdad y el desempleo.

El documento de don Eduardo está lleno de evidencia y sabiduría a gran nivel de detalle. Recomiendo su lectura y estudio detallado. Para los efectos de hoy, permítanme nada más resaltar un aspecto crítico. Para disminuir la brecha del PIB por habitante entre Costa Rica y la OCDE, y para llegar a formar parte de los 25 países de la OCDE de mayor PIB por habitante, el país tendría que tener una tasa de crecimiento anual del PIB por habitante del 5,0% y del PIB del 5,6% con base en el año 2025. Esto no es un esfuerzo menor – básicamente implica duplicar la tasa anual de crecimiento económico en relación con la del período 2010-2019, de manera sostenida por dos o tres décadas.

Don Eduardo identifica bien las áreas prioritarias necesarias para alcanzar los objetivos del año 2050: los recursos humanos (la educación), la productividad, la inserción en la economía internacional, la estabilidad y equilibrio macroeconómicos y la reforma del Estado. Me parece a mí que esas áreas deben ser también nuestras prioridades en el accionar de la OCDE pues se trata justamente de utilizar la membresía de la organización

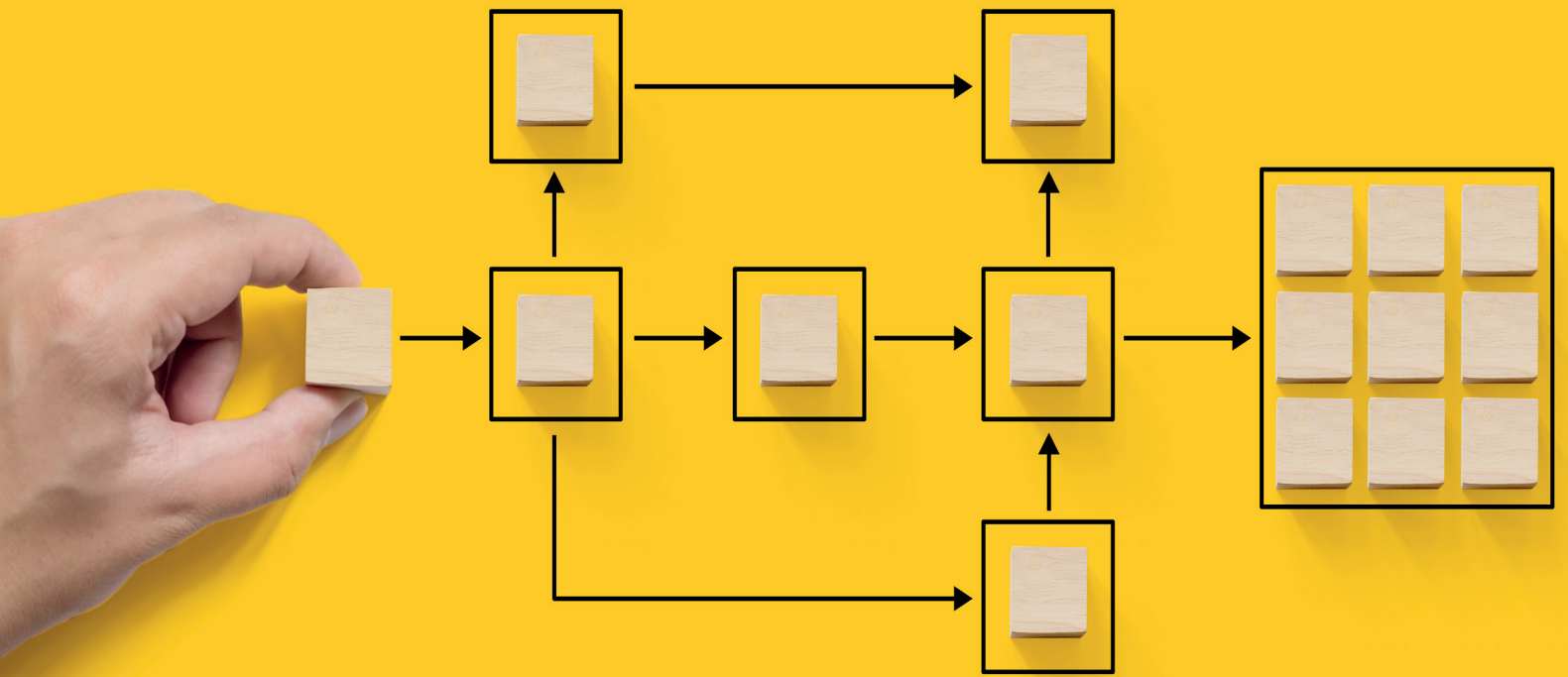
---

y los beneficios que ello conlleva para identificar políticas y medidas específicas y para conocer cómo han hecho otros para lograrlo. La priorización es crítica.

No partimos de cero. La OCDE ha evaluado a CR en 22 áreas. Los estudios están ahí, más van a venir, y las sugerencias de política también. Se trata ahora de impulsar las medidas de reforma que se requieren para alcanzar esos ambiciosos objetivos, de mejorar la capacidad de implementación de nuestras instituciones y fortalecer el monitoreo y evaluación de su impacto.

## **REFLEXIÓN FINAL**

De nuestra visión y gestión depende que podamos utilizar nuestra membresía en la OCDE para convertirnos en “una mejor versión de nosotros mismos”, como lo expresó la expresidenta Laura Chinchilla al identificar la principal motivación para ser parte de esa organización.



## LECCIONES APRENDIDAS PARA UN PROCESO DE REFORMA EFICIENTE Y EXITOSO

*Dyalá Jiménez Figueres*  
Ex Ministra de Comercio Exterior

Es un placer y un gusto estar compartiendo el panel con amigos y colegas a quienes aprecio tanto y espero que quienes nos estén siguiendo encuentren que este foro es muy valioso. Yo creo que es que es una gran iniciativa de nuevo y gracias a Alejandro Pignataro por sus palabras y a Anabel González. Yo tomo todo el reconocimiento en nombre de muchas personas que nos han ayudado. Habría sido imposible si no se hace en equipo, así que con mucha humildad las agradezco.

El siguiente comentario está dividido en dos, pues estoy completamente de acuerdo con lo expuesto por Anabel González, en cuáles son las claves institucionales si se quiere para que le saquemos el mejor provecho a esta incorporación tan importante. Entonces, para no reiterar, quisiera primero hablar de cuáles son las lecciones aprendidas de este proceso y cómo podemos usar ciertos aspectos que nos dejó el proceso. Es decir, las cinco lecciones que yo tomo para otros procesos de reforma. En segundo lugar, comentar brevemente dos áreas en que yo creo que tenemos que poner especial énfasis.

Quiero antes de eso, empezar diciendo que para mí lo que lo que hizo la OCDE es algo vital, porque la función exitosa de los gobiernos y de los estados es lo más importante para un país. La manera en que se gobierna un país tiene implicaciones en todas las áreas y todo el quehacer de los ciudadanos y de las personas. En este

proceso aprendimos que el Estado costarricense tiene que ser un Estado regulador de una economía cada vez más privada, porque nuestro Estado ocupa un espacio muy grande en la economía todavía en algunas áreas. El mundo cambió, la tecnología cambió, las políticas cambiaron los estados empezaron a ser más estados reguladores, pero a la vez deben ser financieramente responsables y sostenibles para seguir siendo el garante de todos los ciudadanos, porque la función de garante del Estado es vital para que haya mayor igualdad de oportunidades y mayor bienestar.

## LAS CINCO LECCIONES DEL PROCESO

Una frase me gustó mucho de Elías Soley, embajador ante la OCDE, que dijo en una entrevista “*Tenemos que garantizar que los costarricenses o los ciudadanos aquí tengan la ilusión de vivir*”. Me parece una frase muy profunda y bonita, que va más allá de prosperidad y de dignidades. Es realmente muy potente. Entonces creo yo que esa convicción según la cual hoy el Estado funge un rol más de regulador y de garante, y que puede cambiar en unos años. Me parece que ha sido una lección muy importante para nosotros. Álvaro Pereira siempre decía; tenemos que entender que la OCDE lo que hace es pensar en clave reformista y por lo tanto esto es una cosa que no se acaba en la casa de nosotros, que es nuestro país. Tiene que siempre estar teniendo trabajos de mantenimiento. Las casas nuestras pequeñas o grandes o medianas siempre tienen que necesitar mantenerse y reformarse, y así lo hace también nuestro estado.

Entonces, cuáles son las lecciones que yo creo que por lo menos yo aprendí para que un proceso de reforma sea eficiente y exitoso. Yo identifico cinco.

1. **Administración de proyectos:** creo que hay un tema que es básico y es trazar metas y con plazos, prioridades y darle seguimiento. Nosotros en Comex hicimos eso e hicimos reuniones semanales, o a veces más que eso, para estar manejando este proyecto (que era en nuestro ingreso a la organización) con personas responsables y con plazos y prioridades.
2. **Liderazgos:** es sumamente importante el manejo de las personas y la identificación de los líderes. No tiene que ser solo una persona, pueden ser diferentes líderes en diferentes momentos. Hay que formar los equipos, que eso es esencial porque

nada se logra de manera individual y hay que distribuir muy bien las responsabilidades. Manejar a las personas, al recurso humano que va a estar a cargo de un proyecto es fundamental.

3. **Administración de la parte política:** esto es algo sumamente importante, delicado y por lo menos por dicha, a mí me gusta mucho. Se trata de identificar cuáles son los actores clave para que las reformas sean exitosas, que sea una reforma inclusiva, es decir, hacer partícipes a todos los actores, y me refiero a organizaciones, no sólo a individuos. También entender cuáles actores no van a querer una u otra cosa y no van a estar de acuerdo. Pues lidiar con eso también es importante y entender que hay que negociar y entender que las cosas perfectas son unas enemigas de las cosas buenas. Todos sabemos que lo que uno aspira cuando presenta un proyecto de ley determinado ante la Asamblea Legislativa, o incluso un decreto o una reforma, pues no va a ser el resultado. Y debemos tener tolerancia a esa frustración para entender que hay que negociar, porque somos muchas personas con intereses distintos.
4. **Administración de la comunicación:** creo que es muy importante entender cuándo hacer una campaña comunicativa y cuándo no hacerla. No hacerla puede ser una decisión también, porque es importante entender cuál es la expectativa que usted está creando al público. Pero si va a ser y si es importante comunicar con transparencia, por rendición de cuentas, por otras razones, pues basarse en datos, no inventar y no faltar a la verdad, porque eso va a dañar la credibilidad en el proceso y la confianza que es esencial.
5. **Conocimiento técnico de los procesos:** en Comex ya teníamos gran área cubierta porque la materia de comercio exterior es muy amplia y tenían muchos expertos externos o internos, pero es importante trabajar con todos los expertos en las distintas materias para que las soluciones sean buenas, adecuadas, sostenibles y también para que el proceso sea confiable.

Termino haciendo énfasis en esta quinta lección porque creo que el gran logro que obtuvimos de pasar 14 leyes en 18 meses se dio porque había una confianza en el proceso, una confianza con la información que se

transmitía. Por supuesto que haber formado una comisión especial en la Asamblea Legislativa para el proceso de la OCDE fue parte del éxito, sin duda alguna.

Habría sido muy difícil de manejar un proyecto, manejar personas, y manejar lo político sin una comisión especializada; porque en principio trabajamos siempre con nueve diputados y diputadas y no teníamos que desperdiciar o dispersar nuestros esfuerzos en comunicación. Creo que al manejar esto con tanto rigor técnico generó una confianza importantísima para el proceso. Entonces quiero nada más decir que ojalá podamos tomar estas lecciones del proceso más que de la sustancia, para transmitir las, para aplicarlas en otros procesos de reformas que necesitamos hacer.

## LAS ÁREAS DE TRABAJO HACIA FUTURO

Esto me lleva a cuáles son las dos áreas que creo que son clave ahora para nos enfoquemos con la OCDE. Considero que es inaceptable que Costa Rica tenga los índices de pobreza y desigualdad e informalidad que tenemos realmente. Me duele y me parte el alma porque Costa Rica lo tiene todo. Tenemos hasta la mejor ubicación geográfica, que no es decisión nuestra. Es un clima envidiable. No tenemos ejército, tenemos acceso a muchísimos mercados, tenemos, en fin, realmente todos los elementos para, como decía Anabel González sobre la publicación tan importante de don Eduardo Lizano, para llegar a ser ya un país de renta alta. No tenemos ninguna excusa entonces para que todos nuestros ciudadanos tengan esa ilusión de vivir y podamos llegar a esa meta.

Me parece que además del trabajo base permanente, requerimos ahora trabajar de manera transversal en las instituciones públicas e incluso en las organizaciones privadas; necesitamos que cada gobierno priorice áreas específicas donde se puede aprovechar al máximo la OCDE. Creo que hay dos áreas importantes y ya se han mencionado:

- La primer área es la **reforma educativa** es la más importante porque son reformas que demoran mucho en producirse y demoran mucho en surtir efecto. Entonces tenemos que empezar ayer. El primer aspecto relevante es que enseñarle a las personas a **adaptarse**, mas que enseñarles ciertas materias. Entonces, y esto lo aprendí de un fotógrafo que estaba trabajando en un matrimonio, Gabriel Britton, me dijo “yo estudié en Suecia y

nos enseñaron a adaptarnos, no nos enseñaron a la fotografía con una tecnología específica, entonces yo me he adaptado y eso se lo debo a mi educación sueca” y yo creo que eso es una parte clave en la educación. La segunda es la **evaluación**; evaluación tanto de alumnos como de maestros. La tercera es la **formación de formadores**. Creo que la reforma tiene que empezar por reformar la manera en cómo se enseña. La cuarta es la **infraestructura**, incluyendo por supuesto, internet. Por último, la quinta es cómo **engazar** una reforma educativa con las reformas que hemos hecho recientemente educación dual, teletrabajo, la reforma del INA, el marco de cualificaciones, entre otras. Toda esa reforma educativa creo que es fundamental porque repercute en absolutamente todo todas las áreas del quehacer del Estado y del social.

- La segunda área es la **Comisión para la Promoción de la Competencia (COPROCOM)**. La competencia es fundamental porque nos ayuda realmente a ser una economía más justa, más competitiva, no sólo con mejores precios, pero también con más innovación. A mi juicio la COPROCOM es fundamental y entiendo que se le ha dado menos de una tercera parte que requiere. No pudimos hacerla como una entidad autónoma por temas presupuestarios, principalmente porque era muy difícil, pero entonces necesitamos asegurar ese **financiamiento**. En segundo lugar, que la COPROCOM elabore una **hoja de ruta** de a dónde se va a enfocar, porque si bien ahora no tiene todos los recursos, necesita definir si son labores de promoción de información y de priorización, o bien si son estudios de mercado lo que tiene que hacer o trabajar más en concentraciones que se dieron producto de la pandemia. La economía post pandemia cambia la lógica de ciertas decisiones en concentraciones, por ejemplo. En fin, creo que la hoja de ruta tiene que trazarse.

Entonces creo que esas dos áreas son las más importantes. Voy a terminar con una frase de don José Figueres Ferrer “Si no soñamos no se hacen las cosas grandes y las cosas grandes no se hacen si no soñamos”. Quiero finalmente felicitar a la Presidente Chinchilla, a Anabel y a todas las personas que soñaron, porque esto es una cosa muy grande y tenemos que sacarle el mayor provecho.





## COSTA RICA DE CARA AL FUTURO

---

*Manuel Tovar Rivera*  
Ministro de Comercio Exterior

El ingreso a la OCDE, como ya lo hemos visto, es un proceso que ha tomado muchísimo esfuerzo por muchísimos años, por muchísima gente, y por muchísimas instituciones. Son muchos los que participaron y han puesto sudor y trabajo y horas para ver materializado este importante proyecto de Estado, Proyecto país que tardó en alrededor de once años, desde su inicio. Desde su primera fase exploratoria, como bien dijo Anabel, hasta la incorporación plena hace casi ya un poquito más de un año, cuando se sumó como la 4.<sup>a</sup> economía latinoamericana junto a México, Chile y Colombia, y la única economía de América Central en formar parte de esta prestigiosa organización. Y bueno, la incorporación a la OCDE ya ustedes lo ven aquí, tiene un sello femenino, desde su gesta política porque fue auspiciado por la presidenta Chinchilla y liderado por doña Anabel hasta el año 2014 y por supuesto concluido por Dyalá Jiménez como Ministra de Comercio Exterior. Entonces es un proceso que podemos sentirnos orgullosos de que tuvo un sello femenino desde el inicio hasta el final. Así que bueno, yo quisiera partir de una reflexión que hizo Doña Anabel, en su comentario inicial, y es con una visión de largo plazo de qué queremos ser.

Pues, ¿qué es lo que queremos ser? Una mejor Costa Rica, y que la OCDE nos permita transitar hacia una Costa Rica con unos mayores índices y niveles de desarrollo en todas las áreas, desde el desarrollo económico

---

como eje social y también de nuestras instituciones del Estado. Así que la visión es clara, es contribuir a que los costarricenses vivamos mejor. Que superemos esa trampa de la renta media y llegar a ser una economía avanzada. En este sentido, quisiera destacar cuatro áreas estratégicas en las cuales debemos de aspirar a mejorar de la mano de la OCDE.

## PILARES ESTRATÉGICOS

El primera es, sin duda alguna, hacer de la economía costarricense una economía más **competitiva** que nos permita superar muchos de los retos que tenemos y aspirar a dar unas mejores condiciones de vida a los costarricenses, haciendo de la economía una más próspera, más competitiva, más dinámica, más sofisticada. La segunda hacer de nuestro mercado laboral, un mercado laboral más **productivo**.

Hay muchas, muchas áreas de mejora donde ya la OCDE ha dado recomendaciones muy puntuales para mejorar la productividad de nuestra economía, de nuestro mercado laboral. Por supuesto, la **sostenibilidad** es otro de los elementos fundamentales donde la OCDE nos ha insistido. La OCDE se ha erigido como una de las organizaciones internacionales de mayor relevancia a la hora de coadyuvar a sus países miembros y a los miembros en una serie de esquemas de participación a que alcancen un nivel de desarrollo sostenible, en el cual podamos cumplir con las metas de los Objetivos del Milenio y por supuesto, aspirar a mitigar y atender todos los desafíos en materia ambiental, como entre ellos el cambio climático y aspirar a la descarbonización de nuestras economías. El 4 pilar yo diría mejorar la **eficiencia** del Estado costarricense.

La OCDE es una organización que, además de promover mejoras para hacer de nuestras economías más competitivas, también tiene como objetivo un Estado más eficiente; un Estado más pulcro, con unas instituciones que funcionan mejor, que no duplican funciones, que hacen más por menos, ya que al final de cuentas esto también incide en la calidad de vida los costarricenses y en la economía nacional. Entonces, el mejoramiento de las instituciones del Estado, significa una mejorar gobernanza. El Estado es otro de los pilares fundamentales que vamos a proseguir de la mano de la organización.

Ahora, sí, en efecto, ha sido un proceso que ha conllevado ya una serie importante de reformas de política pública. Pero la tarea sigue. El mayor desafío que yo veo hacia futuro es cómo podemos continuar con este ímpetu reformista que se inició ya hace diez años con la presión por la adhesión, cómo seguir con ese espíritu sin la presión que exige y que impone un proceso de adhesión. Al final de cuentas, esto es un ejercicio voluntario y soberano. Costa Rica se acercó soberanamente, voluntariamente a la OCDE y tocó su puerta para pedirle que nos ayudase, como decía doña Laura Chinchilla, a ser una mejor versión de nosotros mismos. De eso se trata y en su momento yo entendí claramente esa aspiración.

## LOS OBJETIVOS DE ACCIÓN

¿En qué pensaron nuestras autoridades en su momento? Se formularon cuatro objetivos inmediatos:

1. **Utilizar la organización para impulsar reformas a nivel doméstico.** Reformas necesarias sin ideologías ni políticas de turno. Todo lo que hace la OCDE, lo hace de la mano de hechos demostrados, de evidencia y de datos, y en Costa Rica carecíamos de esa cultura. De manera que incluir algunas de esas reformas de larga data, fue relevante. Puedo mencionar muchas, pero quisiera mencionar en particular una reforma que impacta directamente en la calidad de vida en el bolsillo los costarricenses, que es la reforma de competencia que viene básicamente a reforzar este marco regulatorio, esta autoridad de competencia, dándole una serie de herramientas y autonomía para que puedan hacer su trabajo, que al final de cuentas es garantizar un mercado justo, un mercado justo para todos.

Todavía algunas están en curso de implementación, es decir, en curso de satisfacción de las condiciones que nos exigió la OCDE. Ahí a eso se le llaman los compromisos post adhesión, que son nada más y nada menos que tareas que nos quedaron pendientes en el curso del proceso de adhesión. Pero que los miembros de la organización dijeron bueno, han hecho mucho, les damos un voto de confianza, les vamos a aceptar en la familia, pero tienen tareas pendientes que tienen que venir a reportar en los siguientes meses y

años. A eso se le denomina proceso de post adhesión. Tenemos seis procesos abiertos; en gobierno corporativo, en químicos, en ambiente (incluido el tema de residuos), en competencia, en pesca y en gobernanza pública. Así que nos van a seguir monitoreando, nos van a seguir exigiendo cuentas. Pero es aquí donde nosotros tenemos que con transparencia y con voluntad política, con capacidad hacer las tareas pendientes y ya sin más, les dije, sin la presión del proceso anterior. Entonces este proceso de catalizador de reformas, es decir, el principal objetivo que nos impulsó a buscar este acercamiento y que eventualmente siga con la organización, es clave.

2. **Un mensaje positivo hacia el exterior.** Con nuestra incorporación, se logra el segundo objetivo, que se enmarca dentro de la política de inversión del país. El mensaje que le manda Costa Rica a los mercados internacionales, a los socios comerciales, a los inversionistas extranjeros, a las mismas calificadoras de Riesgo que ha decidido emprender el camino de las mejoras continuas.

Las reformas de la mano de países de naciones serias como las más importantes economías del mundo, pero también economías “pequeñas” que han hecho las cosas muy bien y las cuales deben de servir de espejo para Costa Rica, como Estonia, Irlanda, Israel, Nueva Zelanda y la misma Chile en el vecindario regional. Es un mensaje muy poderoso que va a incidir, va a beneficiar y propiciar mayor inversión extranjera al país. De hecho, en las reuniones que he tenido desde que asumí este puesto con importantes empresas multinacionales, muchas de ellas con operaciones en el país, pero que quieren expandir las operaciones y algunas otras que quieren establecerse acá, o sea, para ellos es un incentivo de inversión, porque, como decía, demostramos que nos estamos consolidando como el país más serio que promovemos políticas públicas de vanguardia de los más de los más altos estándares internacionales y sostenibles también en el tiempo, porque la hacemos con base en evidencia.

3. **El papel de Costa Rica en la Gobernanza internacional.** Se nos ha abierto un abanico de oportunidades inmensas antes inimaginables foros.

¿Quién diría que Costa Rica iba a tener acceso a las discusiones del G20? Incluso, la OCDE, como bien se sabe, para algunos temas ha adquirido una mayor relevancia en el marco del G20, porque se les ha encomendado a los líderes de estos bloques tareas específicas en temas fiscales, pero también en temas de comercio y en temas ambientales y de lucha contra la corrupción, pues la organización y ha tenido un acercamiento y un papel muy activo, y participa en las reuniones de estos bloques, de sus grupos del G20 y G7 y eso es algo que también a Costa Rica le beneficia porque tenemos acceso. Llegamos a estos foros donde al final de cuentas se toman las decisiones más relevantes en materia de economía y de medioambiente a nivel global.

4. **El liderazgo regional.** Costa Rica tiene un liderazgo moral en Centroamérica, en el Caribe y yo diría también en América Latina. La organización así lo estimó cuando decidió acogernos en su casa. Este es uno de los elementos que ellos valoraron, esa trayectoria de Costa Rica en el vecindario, en la región latinoamericana, como un país pequeño, con un apego a los valores y a valores fundamentales como la democracia, los derechos humanos, la paridad de género, y la sostenibilidad.

Como Costa Rica esperamos inspirar a nuestros vecinos a que también ellos voluntariamente impulsen procesos de reforma internos, ayudarles e inspirarles y servir como una especie de faro para un mejor vivir en la región.

Entonces, a mi parecer, esos son cuatro elementos que explican en cierta medida el por qué llegamos a la OCDE. Ahora, el Gobierno de Costa Rica y el Presidente Chaves en su participación en la entidad ha instruido a todo el Consejo de gobierno para que cada institución le preste la mayor de las atenciones y la máxima prioridad a la agenda de la OCDE. El Presidente conoce bien la organización. Él fue funcionario del Banco Mundial por muchos años y trabajó también de la mano de la OCDE; y él entiende que el valor es transformacional.

## LA SITUACIÓN EN EL PRESENTE

Ahora, desde COMEX, tenemos dentro de los cuatro ejes de área de trabajo de Comex que vamos a impulsar, además de la política de comercio exterior, la

---

política inversión, facilitación de comercio, nuestro proceso post adhesión, pero no lo podemos hacer solos. Por supuesto, vamos a liderar porque esa es la confianza que el legislador le otorgó a COMEX. Ese es el *expertise* que COMEX ha adquirido a lo largo de todos estos años gestionando la relación con la organización. Pero también tenemos claro que esto es un ejercicio que requiere una estrategia de aprovechamiento, y no la vamos a hacer solos. Tenemos que incluir a muchos actores, incluida la academia, por ejemplo, ULEAD, y por supuesto, el sector privado, la sociedad civil y los demás agencias y ministerios del Estado. Ahora, en cuanto a prioridades, es claro que en este gobierno vamos a estar dedicando mayores esfuerzos, además de las áreas naturales como comercio, inversión y competencia que ya se mencionaron en la dimensión económica, yo diría que en las dos áreas más sensibles que tenemos que dar mayor atención: educación y la agenda digital.

No hay que pensar mucho para comprender que somos el país que gasta el mayor porcentaje del PIB en educación y los resultados en las pruebas PISA cada vez están peor. Pues algo mal estamos haciendo. Y por supuesto, creo que la OCDE es un aliado en esta importante reforma educativa que debemos hacer y que tanto demanda el país, entonces tampoco lo dejaría solamente en la educación, sino también en la parte de destrezas y habilidades.

Creo que otra área que la OCDE puede construir muchísimo con Costa Rica, es la agenda digital. Su política comercial, su política de inversión ha sido exitosa en atraer sectores de la economía digital al país; y mucho de nuestra economía depende de estos sectores. Es claro también que tenemos importantes desafíos desde muchas vertientes como lo es la conectividad. Cuando hablamos de economía digital, de conectividad hay que tener buena cobertura, que llegue a todos los rincones del país y crear habilidades digitales. Todo esto se puso de manifiesto con la pandemia del Covid-19. Muchos estudiantes se quedaron sin asistir a clases, muchos estudiantes no tenían los aparatos para conectarse, no tenían la conectividad, no llega a Internet e incluso muchos profesores no tienen las habilidades y las destrezas digitales para utilizar estos medios. Es en esta parte que se entrelaza con la parte educativa. Tenemos mucho que trabajar de la mano de la OCDE, de inteligencia artificial, la política de innovación. Son áreas también fundamentales. Son muchas áreas que tenemos que poner

atención y son enormes los retos que tenemos como país. Yo diría que por ahí se van a enfocar nuestros esfuerzos y por supuesto en temas de fiscalidad internacional que no podemos ignorar y que estamos obligados a participar en ese debate y en esa determinación de estándares internacionales, pues va a ser también una de las prioridades que vamos a tener.

Costa Rica, como parte del proceso de adhesión, avanzó en una importante herramienta en la lucha contra la corrupción, que es la Convención de Cohecho. Y este tiene un mecanismo de evaluación; quizás el más riguroso, el de mayor pericia legal y técnica. Costa Rica no puede salir mal porque al final de cuentas también, tanto como en temas fiscales y comerciales, el G20 monitorea la implementación de esta convención y, si usted no cumple con los estándares, pues hay condiciones, habrá consecuencias para el país. Entonces, dentro del menú tan amplio, tan universal, que nos da la OCDE, es claro que los desafíos principales del país radican en estas áreas.

Ahora el cómo lo vamos a hacer. Lo vamos a hacer juntos y por eso vamos a impulsar un diálogo liderado desde COMEX junto a las demás instituciones estatales. Pero también, como mencioné, con la voz del sector privado, con la voz de la Academia, con la clara idea de establecer una estrategia a largo plazo, como lo decía Anabel. Pero, ¿qué es una estrategia con un plazo, digámoslo así, de diez años que queremos hacer? Los efectos de estas reformas terminan dándose y midiéndose al cabo de cierto tiempo. Entonces pensamos más en establecer, en definir una estrategia país que continúe el siguiente gobierno y quizás a otro más. Debemos pensar qué otras disciplinas de política pública requieren mayor atención. No significa que vamos a dejar desatendidas a las demás. Pero creo que tenemos un consenso de que el mayor desafío de este país es el desafío de la educación. Y también el cómo nos vamos a adaptar a las nuevas realidades de la economía digital. Entonces vamos a continuar dándole la atención, exigiendo además a las demás instituciones públicas que le den la debida atención.

El Presidente de la República ha sido clarísimo que esto es prioritario, porque él entiende el valor transformacional de la base. Así que, por ahora, estas son algunas impresiones. En lo personal, lo que quiero es dejar el espacio abierto para que podamos conversar. Pero el objetivo es claro. El resultado tiene que ser una

---

estrategia de largo plazo, porque estas reformas requieren su tiempo no solamente para adoptarse, sino porque son reformas que requieren su tiempo para ser evaluadas también. Solamente evaluando lo que se hizo vamos a saber si funciona o no. Finalmente creo que el otro elemento a tomar en cuenta que es el contexto geopolítico global en el que nos encontramos y el por qué es importante que Costa Rica, un país pequeño, una economía de escala pequeña, un país sin ejército. Un país como Costa Rica que le apuesta a este tipo de organizaciones porque es la vía donde escuchamos y podemos expresar nuestra voz. Son escenarios donde podemos transmitir nuestras preocupaciones y plantear nuestra propia agenda también.

Recientemente en el mes de mayo que tuvo lugar la ministerial de la OCDE en conjunto con la Ministerial de la OMC, el sentir de muchos, y el convencimiento de la mayoría es que el multilateralismo y el orden internacional basado en reglas reflejadas en organismos como la OMC tuvo un *boom* muy importante. Quiero felicitar

a doña Anabel, y a nuestra misión en la OMC y a todos los miembros de la OMC, porque al final de cuentas le dieron un apoyo moral cuando muchos tenían una sensación pesimista. Es cuando viene a la mente que si somos capaces de alcanzar acuerdos y consensos pues lo mismo sucede en la OCDE, pues son escenarios donde Costa Rica puede defender sus derechos, son escenarios donde Costa Rica puede elevar la voz y hacerse escuchar y sentir así que son organizaciones que trabajan de la mano.

Es ahí donde Costa Rica tiene que resguardarse en escenarios multilaterales, en escenarios donde compartimos silla con las naciones que comparten valores, que es una comunidad que comparte retos y lo que buscan es, mancomunadamente, llegar a entender esos retos y buscar soluciones. Así que hoy, con lo que está pasando en el mundo, el contexto geopolítico, el contexto en Europa, la guerra ilegal lanzada contra Ucrania; pues nos hacen hoy apreciar más este tipo de iniciativas, este tipo de instancias y de foros.

ISBN: 978-9930-589-14-4



9 1789930 1589144



## Observatorio sobre **OCDE y Políticas Públicas**

Gestores de la Iniciativa



BUSINESS &  
TECHNOLOGY

